

Управління логістичними потоками будівельного виробництва

*Торкатюк В.І., Благой В.В., Ларіна С.О., Ксифілінова О.М., Шахова О.В.,
Харківська національна академія міського господарства*

Сучасні економічні відносини супроводжуються глибокими перетвореннями як у самих будівельних системах (організаціях), так і в середовищі їхнього функціонування. Соціально-економічні зміни стали причиною різкого зростання невизначеності зовнішнього для будівництва середовища. Сьогодні для багатьох будівельних організацій немає гарантованих поставок і фінансування, що негативно відбилось на замовленнях, постачаннях, фінансуванні будівельних організацій.

Важливу роль в своєчасному і якісному виконанні робіт відіграють комерційні служби, що організовують закупівлі матеріальних ресурсів. Збої в матеріально-технічному забезпеченні приводять до цілого ряду негативних моментів: зриваються графіки будівництва; виникають втрати робочого часу робітників; виникають простої будівельних машин і устаткування; зростає вартість будівництва; не виконуються договірні зобов'язання; падає авторитет фірми.

Через це управління організаційно-технічним розвитком будівельного виробництва полягає, перш за все, в зміні пріоритетів між різними видами господарської діяльності будівельних систем на користь посилення значущості діяльності з управління матеріальними, інформаційними і фінансовими потоками.

Матеріали і результати дослідження. Ключовим елементом у визначенні організаційно-технічного розвитку є логістична система будівельного виробництва. Сьогодні проведено безліч наукових досліджень, присвячених цьому питанню. При цьому чимало з цих досліджень не розкривають аспекти розвитку виробничої системи та не відображають її прихильності до постійного генерування змін. У силу цього виробничу систему можна визначити як сукупність активних елементів, представлених групами людей, об'єднаних, оснащених і взаємодіючих в рамках здійснення виробничого процесу на основі узгоджених інтересів при постійному підвищенні виробничих можливостей. Таке підвищення передбачає розвиток двох підсистем: організаційної та технічної.

Наявність цих підсистем дозволяє визначити організаційно-технічний розвиток (ОТР) як комплекс активних організаційних змін, які полягають у розробці та реалізації проектів, що призводять до якісних перетворень технічних характеристик обладнання, технологічних процесів і до підвищення виробничих можливостей підприємства. Виходячи з цього, можна зробити висновок, що ОТР визначається не просто вимогами насичення підприємства новими засобами праці та їхнім удосконаленням.

Системотехнічний та логістичний підходи сприяють вирішенню різноманітних складних завдань з удосконалення управління ОТР будівельного виробництва. Актуальність проблеми розвитку управління на

базі системотехніки і логістики значно зросла в умовах ринкових відносин. Це пов'язано із збільшенням горизонтальних господарських зв'язків між підприємствами і організаціями будівельної галузі.

Використання логістики в будівництві дозволяє скоротити різні види запасів, контролювати обсяг незавершеного виробництва, знизити ризики в будівництві, інтенсифікувати процеси руху продукції і прискорити оборотність капіталу, забезпечити синхронізацію поставок матеріально-технічних ресурсів; спряженість виробничо-технологічної комплектації з процесом будівельно-монтажних робіт і тим самим забезпечити високу ефективність усього інвестиційно-будівельного циклу.